

# UN ESPOIR *infini* & UNE GUÉRISON *inestimable*



## Table des matières

- 03 MESSAGE DU  
DIRECTEUR GÉNÉRAL
- 06 NOTRE APPROCHE  
D'UN IMPACT  
DURABLE
- 08 PANORAMA 2025
- 12 MISSION DU  
GLOBAL MERCY™  
EN SIERRA LEONE
- 20 MISSION DE  
L'AFRICA MERCY®  
À MADAGASCAR
- 26 EN AFRIQUE
- 34 À LA RENCONTRE  
DES BÉNÉVOLES
- 37 INITIATIVES  
ENVIRONNEMENTALES,  
SOCIALES ET DE  
GOUVERNANCE (ESG)
- 39 REGARDER VERS L'AVENIR
- 40 GOUVERNANCE

**PHOTOS :**  
(COUVERTURE) Musu, patiente en  
chirurgie plastique reconstructive,  
avec Dieke van Tuijl, infirmière  
bénévole néerlandaise. *Lire page  
14 l'histoire de Musu.*

(À DROITE) Le Dr David Chong,  
chirurgien bénévole australien  
maxillo-facial/tête et cou, forme  
le Dr Nirina Adrien Mandrano,  
chirurgien plastique malgache,  
à bord de l'*Africa Mercy*.



En faisant le point sur 2025, je suis une fois de plus frappé par la façon dont Mercy Ships a été porté pour accomplir sa mission, marquée par une croissance et une bienveillance inébranlables.

Ce que nous avons vécu en Afrique cette année confirme que des vies sont transformées au-delà de l'aspect physique en intégrant un soutien émotionnel et spirituel.

En 2025, notre flotte de deux navires a continué d'étendre l'accès aux soins chirurgicaux sûrs à travers le continent.

Le *Global Mercy* a mené à bien une mission complète, marquée par des partenariats renouvelés, des chirurgies transformatrices et des moments de guérison profonde. L'engagement de son équipage et de ses bénévoles, qui ont choisi de servir loin de chez eux, a permis à des familles de bénéficier d'opérations qu'elles avaient longtemps espérées, mais auxquelles elles n'avaient jamais eu accès.

L'*Africa Mercy*, quant à lui, a poursuivi ses activités à Madagascar pour la cinquième visite de Mercy Ships dans ce pays. Bien que l'année ait apporté son lot de défis, l'équipage a su les relever avec humilité, créativité et résilience. Leur dévouement et leur persévérance ont permis à des patients de communautés parmi les plus défavorisées de recevoir les soins qu'ils méritaient.

Nous avons également renforcé nos initiatives de formation avec un nouvel élan, posant les bases d'un impact durable bien au-delà de la présence de nos navires. Nous avons approfondi nos partenariats locaux, consolidant notre engagement à long terme et veillant à ce que nos efforts s'alignent sur les priorités nationales en matière de santé. Que ce soit par des formations médicales universitaires, des mentorats en milieu hospitalier ou des programmes spécialisés en stérilisation, anesthésie et bien plus, notre objectif est resté clair : doter les professionnels de santé locaux des compétences, de la confiance et des ressources nécessaires pour offrir des soins chirurgicaux d'excellence aux générations futures.

Je suis reconnaissant d'avoir servi en 2025 en tant que PDG intérimaire pendant que notre Conseil recherchait le leader le mieux préparé pour nous. Ce fut un privilège d'accompagner l'organisation durant cette période de transition et de soutenir le Dr Michelle White, dont la foi profonde et l'histoire de longue date avec Mercy Ships la qualifient de manière unique pour le rôle de Directrice générale.

Alors que nous entrons ensemble en 2026, je suis convaincu que Dieu continuera à nous soutenir dans une nouvelle saison de prolongement de notre impact, porteuse d'espoir et de guérison.

Merci pour vos sacrifices et votre engagement continus. L'impact de votre partenariat se fait sentir à travers de nombreuses nations.

Gary Brown,  
Président et Directeur général Interim



### MISSION

Mercy Ships apporte espoir et guérison aux plus démunis.



### VISION

Mercy Ships déploie des navires-hôpitaux pour transformer des vies et servir des pays.



### VALEURS

Selon le modèle d'amour de Jésus, nous vivons les valeurs suivantes :

- L'amour de Dieu
- L'amour et le service de notre prochain
- L'intégrité
- L'excellence dans nos actes et nos paroles

### DEPUIS 1978:

**128 800+** ACTES CHIRURGICAUX QUI TRANSFORMENT LA VIE

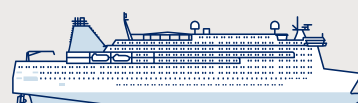
**588 800+** PROCÉDURES DENTAIRES

**56 500+** PROFESSIONNELS FORMÉS DANS LEUR DOMAINE D'EXPERTISE

**2,92 millions+** BÉNÉFICIAIRES DIRECTS

### NOTRE FLOTTE DE DEUX NAVIRES

LES PLUS GRANDS NAVIRES-HÔPITAUX CIVILS AU MONDE



#### Le *Global Mercy*™

- **6** blocs opératoires
- **199** lits d'hôpital
- **640** capacité d'hébergement de l'équipage
- **37 856** tonnage brut



#### L'*Africa Mercy*®

- **5** blocs opératoires
- **85** lits d'hôpital
- **470** capacité d'hébergement de l'équipage
- **16 572** tonnage brut

Chers amis,

Chaque année qui passe, je reste émerveillé par l'impact de l'espoir et la guérison sur tant de vies. Ce qui a commencé comme un simple rêve est devenu un navire, puis une flotte entière où des milliers de bénévoles servent chaque année ceux qui sont dans le besoin. Chaque jour, notre mission continue de grandir — elle s'étend toujours plus loin, à la découverte de nouvelles communautés et transforme des vies de manière inimaginable.

Pour beaucoup de nos patients, la guérison commence avant d'entrer en salle d'opération. Elle débute par une étreinte réconfortante offerte à quelqu'un à qui l'on a dit qu'il n'était pas désiré, ou dans le soulagement silencieux d'une mère apprenant que son enfant a un avenir plein d'espoir. Elle commence par la simple assurance qu'ils sont vus, qu'ils comptent et qu'ils ne sont pas seuls.

Cette année encore, nous avons été témoins de cette vérité, encore et encore. Nous l'avons vécue dans les rires qui ont rempli les salles lorsque Musu, 8 ans, a levé les bras pour la première fois depuis des années. Nous l'avons vue dans la dignité retrouvée de Farah après une opération qui a enfin enlevé la tumeur qui le handicapait depuis si longtemps. Leurs parcours racontent une histoire bien plus riche que tout chiffre ou statistique ne pourrait le décrire.

En parcourant les pages qui suivent, vous constaterez que ces histoires ont été possibles grâce à vous et à tous ceux qui croient en notre mission. Votre contribution traverse les océans et les communautés, nous permettant d'apporter espoir et guérison, réconfort et soins à certains des plus vulnérables au monde.

Aujourd'hui, Musu, Farah et des milliers d'autres peuvent envisager l'avenir avec confiance et joie, et des communautés entières découvrent les opportunités générées par l'espoir lorsqu'il se transforme en action.

Ensemble, nous changeons des vies, apportant une guérison qui dépasse l'inimaginable.

Inspirés par le modèle d'amour de Jésus,

*Don Stephens*

Don Stephens  
Fondateur/Président Émérite

# Notre approche d'un **IMPACT DURABLE**

Dans de nombreuses régions du monde, en particulier dans les pays à faibles ressources, la charge des affections chirurgicales non traitées est ressentie plus profondément que partout ailleurs. En Afrique subsaharienne, la situation est tragique : au moins 90% de la population n'a pas accès à des soins chirurgicaux, et ceux qui y ont accès risquent de mourir de complications deux fois plus que dans les régions plus développées.

Mercy Ships a conscience de ces lacunes saisissantes et s'associe aux nations africaines pour aider à combler les disparités. Notre approche pluridisciplinaire commence par des évaluations collaboratives pour comprendre les besoins locaux et se poursuit par des services médicaux directs, l'enseignement et la formation, et l'évaluation de l'impact. Cette stratégie vise à guérir les patients et à renforcer les systèmes de santé locaux.

Au-delà des opérations chirurgicales individuelles, l'accent est mis sur l'enseignement et la formation des professionnels de la santé. En donnant aux prestataires les compétences et les connaissances nécessaires, nous nous assurons que les guérisons perdurent après le départ d'un navire-hôpital de Mercy Ships, créant ainsi une transformation durable.

La conviction du véritable pouvoir de transformation est au cœur de nos efforts. Lorsque des vies changent, les communautés et les nations sont impactées. Mercy Ships construit résolument un avenir où les soins de santé seront accessibles et durables pour les générations à venir.

## SERVICES MÉDICAUX DIRECTS

Les services médicaux directs sont conçus pour aller à la rencontre des patients là où ils se trouvent, en déployant des navires-hôpitaux dans les nations africaines et dispenser des chirurgies et des services dentaires gratuits. Les procédures spécialisées proposées sont généralement indisponibles dans le pays, ou alors elles présentent des faiblesses dues à une main-d'œuvre chirurgicale limitée ou à un coût inabordable pour les patients.

Mercy Ships adopte une approche globale de la chirurgie, en développant des soins pré et postopératoires complets basés sur l'état du patient et ses besoins propres. La conception du programme chirurgical et la sélection des patients visent à garantir des soins curatifs, indépendamment du système de santé local.

## ENSEIGNEMENT ET FORMATION

Mercy Ships encourage les partenariats à long terme avec les nations en développant des programmes là où il y a un besoin de formations spécialisées :

- Stages et formations d'internes en chirurgie plastique reconstructive, chirurgie maxillo-faciale/ de la tête et du cou, anesthésie et soins infirmiers périopératoires.
- Stages cliniques à bord intégrés aux programmes de formation établis pour la chirurgie, l'anesthésie et les soins infirmiers dans les pays partenaires.
- Partenariats et investissements à long terme, comme ceux de l'Université Gamal Abdel Nasser de Conakry en Guinée et l'Hôpital Connaught en Sierra Leone.

Mercy Ships s'efforce de créer un monde où les personnes souffrant d'un handicap, d'une déformation ou d'une maladie ont accès à des traitements médicaux/chirurgicaux de qualité et abordables, ainsi qu'à des soins complets, afin qu'elles puissent atteindre leur plein potentiel.

Qu'il s'agisse de retourner à l'école, de pouvoir subvenir aux besoins de leur famille ou simplement d'être acceptés par les autres, l'impact s'étend bien au-delà de la chirurgie, sur des familles et des communautés entières.

**PHOTOS :** (CI-CONTRE) Hawa, une patiente sierra-léonaise avec un goitre ; Hawa avec Rosaline Sidratu Bundu, un membre d'équipage national, après son opération ; Dr Betelhem Hailu Belda, interne au programme PAACS (Pan-African Academy of Christian Surgeons), s'entraîne à une procédure de gestion des voies respiratoires lors d'une simulation à bord du *Global Mercy*, sous la supervision d'Elaine Sigalet, coordinatrice bénévole de simulation canadienne ; des techniciens de laboratoire malgaches suivent une formation pratique à l'école dentaire UGANC.



# UN ESPOIR *infini* & UNE GUÉRISON *inestimable*

En 2025, l'impact de Mercy Ships s'est étendu à travers les communautés et les pays. Aux côtés de milliers d'interventions chirurgicales transformatrices, des programmes essentiels d'enseignement et de formation ont soutenu des améliorations pérennes des systèmes chirurgicaux et anesthésiques. Cette année a été marquée par une dynamique continue vers un impact durable.

Les deux navires-hôpitaux de Mercy Ships ont été au cœur de cette mission. Le *Global Mercy* a poursuivi son action en Sierra Leone, tandis que l'*Africa Mercy* a repris ses opérations à Madagascar, offrant des soins chirurgicaux vitaux et une formation pratique aux professionnels de santé à bord. Grâce à la collaboration avec des partenaires nationaux, des vies ont été transformées et des systèmes de santé ont été améliorés de manière durable.

L'impact de Mercy Ships a dépassé le cadre des navires et s'est étendu à travers l'Afrique. L'ONG a établi de nouveaux partenariats pour renforcer la formation médicale, financé des événements en faveur du dialogue et de la promotion de la chirurgie à l'échelle du continent, et soutenu des projets essentiels d'infrastructures médicales. Dans des pays partenaires comme la Guinée, Mercy Ships a consolidé ses relations existantes pour approfondir l'impact des parrainages d'étudiants et des programmes de formation chirurgicale. Les initiatives hors des navires ont permis de doter encore plus de professionnels de santé des compétences et de la confiance nécessaires pour servir au mieux leurs communautés.

Le démarrage de la construction d'un nouveau navire-hôpital, l'*Africa Mercy II*, a été un marqueur fort de l'année 2025. Navire jumeau du *Global Mercy* et futur successeur de l'*Africa Mercy*, ce nouveau bateau renforcera la capacité de l'ONG à dispenser des formations et des soins chirurgicaux transformateurs en Afrique pour les années à venir. Rendu possible grâce à un don significatif de la Fondation MSC, le navire devrait entrer en service d'ici 2029.

L'année 2025 restera un témoignage puissant de l'engagement collectif de personnes animées par la bonté, l'excellence et le dévouement pour apporter ensemble espoir et guérison.



## PHOTOS :

(DANS LE SENS DES AIGUILLES D'UNE MONTRE EN PARTANT DU HAUT À GAUCHE)  
Abubakarr, patient sierra-léonais en chirurgie plastique reconstructive, joue dans le couloir de l'hôpital avec Joanna Immendorfer, infirmière pédiatrique américaine en soins intensifs ; Bek Purcival, kinésithérapeute bénévole australienne, travaille la rééducation d'Adrien, patient en chirurgie plastique reconstructive, avec Hosea Rakotondrafara, membre de l'équipage national malgache ; Mohamed Bangura, lors de la cérémonie de remise du diplôme d'infirmier-anesthésiste, un programme pluriannuel développé en partenariat entre Mercy Ships, le Ministère de la Santé, et l'Université de Sierra Leone ; des patients et des membres de l'équipage lors de la Célébration de la Vue, un événement pour commémorer les chirurgies oculaires.

# 2025

*en chiffres*

## SERVICES MÉDICAUX DIRECTS



**4 554**

PATIENTS UNIQUES  
EN CHIRURGIE



**5 019**

INTERVENTIONS  
CHIRURGICALES



**6 860**

ACTES  
CHIRURGICAUX



**5 117**

PATIENTS DENTAIRES  
UNIQUES



**9 731**

CONSULTATIONS  
DENTAIRES



**31 863**

PROCÉDURES  
DENTAIRES

**216** CHIRURGIE PLASTIQUE  
RECONSTRUCTIVE

**123** CHIRURGIE  
ORTHOPÉDIQUE

**262** SANTÉ DE LA FEMME

**634** CHIRURGIE MAXILLO-  
FACIALE, TÊTE ET COU

**640** CHIRURGIE  
PÉDIATRIQUE

**1 015** CHIRURGIE  
GÉNÉRALE

**Interventions  
chirurgicales  
PAR SPÉCIALITÉ**

**2 129** CHIRURGIE  
OPHTALMIQUE

**NOTE :** Un patient peut souvent subir plusieurs actes chirurgicaux lors d'une seule opération ou consultation dentaire, et il peut également avoir besoin de plusieurs chirurgies ou visites dentaires.

## ENSEIGNEMENT ET FORMATION



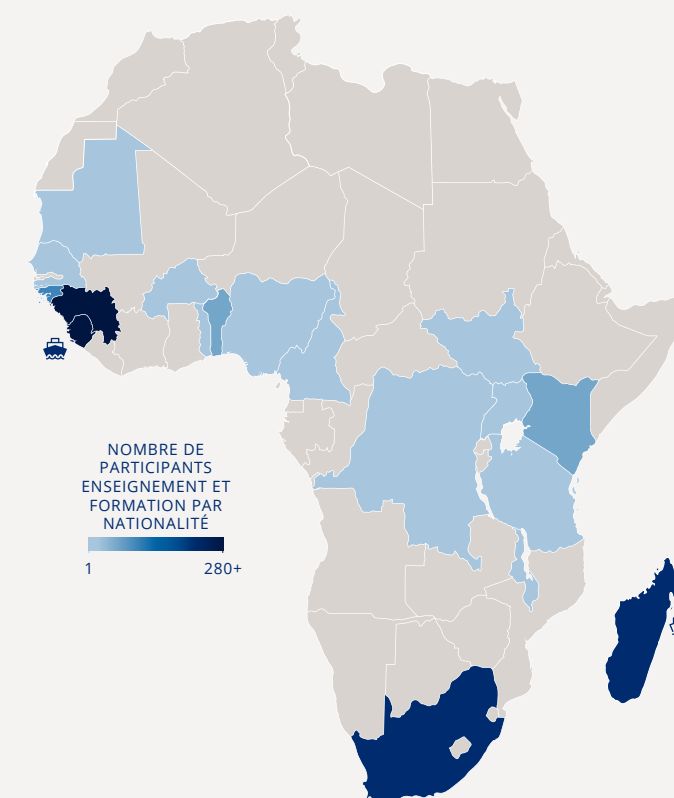
**1 061**

NOMBRE TOTAL DE  
PROFESSIONNELS DE LA SANTÉ  
FORMÉS DANS **18** PAYS AFRICAINS



**305 400**

NOMBRE TOTAL  
D'HEURES DE PARTICIPATION



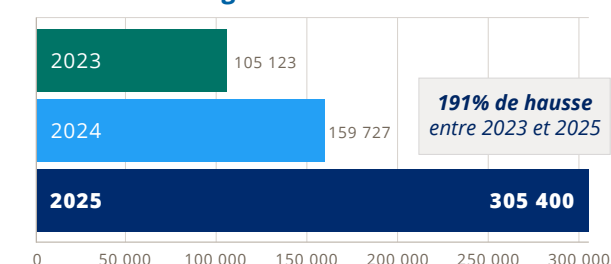
### L'AVENIR DE LA CHIRURGIE EN AFRIQUE

En 2023, Mercy Ships a élargi son approche d'investissement à long terme en matière d'enseignement et de formation dans les stagiaires, pour répondre à la pénurie critique de professionnels de santé spécialisés en Afrique. L'accès à un enseignement spécialisé reste limité en raison du manque de programmes de formation et des barrières financières importantes. En parrainant des étudiants sur le long terme, Mercy Ships aide à lever ces obstacles et à renforcer les voies d'accès aux soins spécialisés.

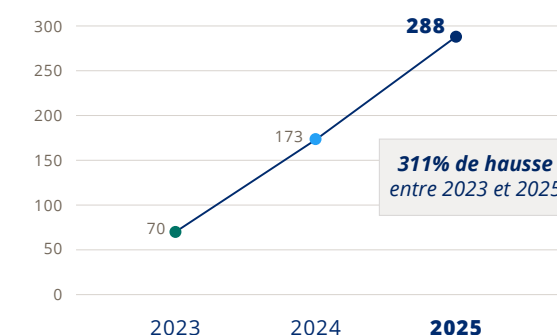
En parallèle, Mercy Ships soutient les professionnels de santé actuels grâce à des programmes de formation continue, qui produisent un impact immédiat tout en renforçant la capacité durable à long terme. Alors que la population africaine croît rapidement, renforcer les compétences des praticiens d'aujourd'hui tout en formant la prochaine génération de spécialistes est essentiel pour élargir l'accès à des soins chirurgicaux sûrs à travers le continent.

**NOTE :** Un participant peut suivre plusieurs projets de formation.

### Nombre total d'heures d'enseignement et formation



### Moyenne du nombre d'heures de participation par personne



**1 998**PATIENTS UNIQUES  
EN CHIRURGIE**2 124**INTERVENTIONS  
CHIRURGICALES**3 071**

ACTES CHIRURGICAUX

**1 421**PATIENTS DENTAIRES  
UNIQUES**2 348**CONSULTATIONS  
DENTAIRES**6 231**PROCÉDURES  
DENTAIRES**386**NOMBRE DE  
PARTICIPANTS UNIQUES  
AUX PROGRAMMES  
DE FORMATION**49 957**NOMBRE TOTAL D'HEURES  
DE PARTICIPATION AUX  
PROGRAMMES DE  
FORMATION

Patients,  
accompagnants et  
membres d'équipage  
célèbrent Noël au  
Hope Center.

# SIERRA LEONE

## *Mission du Global Mercy*

« Mercy Ships a permis au gouvernement de disposer du temps nécessaire pour renforcer ses capacités médicales, tout en assurant la continuité des services pendant cette période de transition. Leur navire a été une véritable bénédiction pour la Sierra Leone, et nous leur exprimons une gratitude sans limites. »

DR AUSTIN DEMBY,  
MINISTRE DE LA SANTÉ  
SIERRA LEONE

Après une mission couronnée de succès à Freetown terminée en juin 2025, le Président de la Sierra Leone a invité le *Global Mercy* à revenir pour une troisième visite consécutive. D'août 2025 à juin 2026, cette mission est la huitième menée par Mercy Ships au cours des 30 dernières années.

Les besoins en Sierra Leone sont immenses, et le gouvernement reste déterminé à améliorer son système de santé. Pour contribuer à cet objectif, Mercy Ships a mis en place des programmes de formation chirurgicale en collaboration avec le ministère de la Santé, l'Université de Sierra Leone et l'hôpital Connaught. De nombreux professionnels de santé ont pu développer leurs compétences grâce à un mentorat pratique à bord du navire.

En parallèle, le programme « Safer Surgery », mené avec l'hôpital Connaught, a dispensé une formation essentielle aux participants dans des domaines de la stérilisation des instruments, de la prévention des infections, des soins infirmiers et de la kinésithérapie. La contribution à la formation en odontologie s'est poursuivie grâce au parrainage d'étudiants sierra-léonais en médecine dentaire en Guinée.

Des milliers de patients ont bénéficié de chirurgies sûres et transformatrices dans des spécialités chirurgicales variées : maxillo-faciale, pédiatrique, orthopédique, générale, plastique reconstructive, ainsi qu'en ophtalmologie. L'équipage compétent et dévoué du *Global Mercy*, incluant plus de 300 membres sierra-léonais travaillant à la journée, a facilité la guérison de milliers de personnes cette année.

Mercy Ships exprime sa gratitude pour ce partenariat avec le gouvernement de la Sierra Leone, qui permet de laisser un impact positif et durable pour les générations futures.

## L'HISTOIRE DE MUSU De la souffrance à l'espoir

Mamie était au travail quand elle a reçu un appel de son frère annonçant une nouvelle que redoutent toutes les mères : « *Ta fille Musu a eu un accident. De l'huile bouillante lui est tombée dessus.* » Mamie a immédiatement emmené Musu à l'hôpital le plus proche. Après trois mois de soins, sa fille a survécu, mais son bras était resté figé, impossible à tendre.

À seulement 8 ans, des cicatrices marquaient le visage de Musu, descendant jusqu'à ses doigts. Les autres enfants lui donnaient des noms cruels, et à la maison, elle ne pouvait plus aider sa mère. Cette fillette au sourire prometteur voyait aussi son avenir scolaire compromis. Peu à peu, son espoir s'éteignait, tout comme sa joie de vivre.

Mais lorsque la sœur de Mamie lui a parlé de l'arrivée du *Global Mercy* en Sierra Leone, l'espoir a jailli. « *Musu était si heureuse* », raconte Mamie. « *Elle m'a demandé : 'Maman, crois-tu qu'ils pourront opérer ma main ?' Je lui ai répondu : 'Laissons les choses suivre leur cours avec l'aide de Dieu'.* »

Après une intervention chirurgicale de trois heures, Musu a enfin pu bouger son bras gauche — une première depuis deux ans. Pour Mamie, ce n'était pas seulement un miracle, mais une preuve supplémentaire de sa foi : « *C'est Dieu qui nous guide en toutes choses. Quand Il dit oui, c'est oui ; quand Il dit non, c'est non.* »

À son retour à la maison, la guérison de Musu était visible non seulement pour sa famille, mais aussi pour toute sa communauté. « *Désormais, elle vient à l'école régulièrement, se déplace aisément et joue avec ses amis* », partage son instituteur Samuel.

Sa mère, quant à elle, envisage l'avenir de Musu avec une grande fierté : « *Elle rêve de devenir infirmière, et je lui ai promis de la soutenir.* »

**PHOTOS :**  
(DANS LE SENS DES AIGUILLES D'UNE MONTRE EN PARTANT DU HAUT - À GAUCHE)  
Mamie et Musu avant l'opération de Musu ; Le Dr Toko Wilson, chirurgien interne du programme PAACS originaire du Libéria, et le Dr John de Waal, chirurgien spécialisé néo-zélandais en chirurgie plastique reconstructive, opèrent Musu ; Musu à l'école après son intervention ; Musu s'entraîne aux tâches ménagères en rééducation après son opération ; Musu joue à l'infirmière avec Louisa Dunne, infirmière bénévole australienne.





## L'HISTOIRE DE FARAH Le sourire retrouvé

Pendant plus de quinze ans, Farah, un agriculteur sierra-léonais âgé de 65 ans, a vécu avec une tumeur douloureuse, née d'une dent cariée. Après la chute de cette dent, une plaie persistante s'est installée. Malgré ses tentatives pour se soigner, son état n'a fait qu'empirer. La plaie s'est transformée en une volumineuse masse, l'obligeant à abandonner le travail qui faisait vivre sa famille.

Quand il a entendu parler du *Global Mercy*, il a su que sa chance de guérir était là. « *La tumeur était bénigne, mais elle avait grossi pendant plus d'une décennie ; ailleurs, elle aurait pu être enlevée en quelques minutes* », a expliqué le Dr Georg Eggers, chirurgien bénévole allemand.

Après l'opération, la transformation de Farah a été immédiate. Il a enfin triomphé de cette masse qui avait bouleversé sa vie. À son retour au village, toute la communauté s'est rassemblée pour célébrer son rétablissement. « *Je pensais que mon père allait mourir,* » a confié sa fille. « *Quand je l'ai vu à son retour, j'ai été stupéfaite.* »

Aujourd'hui, Farah peut vivre dans la dignité et l'espoir. « *Je tiens simplement à remercier Mercy Ships. Ils m'ont redonné la paix de l'esprit.* »



**PHOTOS :**  
Les gens du village de Farah célèbrent son retour après l'opération ; Farah avant et après son opération.

## L'INFIRMIÈRE BETTY KOKER Des soins qui sauvent prennent tout leur sens

Pour Betty Koker, soigner est bien plus qu'une profession... c'est une vocation. Marquée par le décès tragique de sa mère due à une négligence médicale, elle a choisi cette voie. « *J'ai décidé de devenir infirmière pour aider les autres, particulièrement les enfants à ne pas se retrouver orphelins* », témoigne-t-elle.

Ce vœu l'a conduite à Freetown, où elle a suivi sa qualification d'infirmière en 2016. Elle a ensuite exercé comme bénévole à l'hôpital Connaught jusqu'à son embauche à temps plein. Sa bonté et sa détermination l'ont rapidement distinguée des autres.

Lorsque Betty a découvert le programme de mentorat à l'hôpital Connaught via Mercy Ships, elle a saisi l'occasion. Sous l'encadrement de l'infirmière britannique Katie Henderson, Betty a perfectionné ses compétences, apprenant des protocoles structurés de soins aux patients et des techniques de réaction aux urgences, ce qui a renforcé sa confiance et sa précision.

Son expérience à bord du *Global Mercy* a encore élargi son savoir-faire pratique, des rééducations orthopédiques aux simulations d'urgences en conditions réelles. Mais elle a été particulièrement marquée par la culture de dévouement et d'empathie qu'elle a observée.

« *La principale leçon que j'ai tirée ici, c'est que quoi que l'on fasse, il faut le faire avec bonté* », a déclaré Betty. « *Il faut agir avec amour, confiance et travail d'équipe.* »

« *Il y avait des pratiques que nous ne mettions pas en œuvre auparavant, mais que nous appliquons désormais, ce qui a grandement bénéficié à de nombreux patients.* »

À l'hôpital Connaught, Betty applique désormais ses nouvelles compétences au quotidien, contribuant à améliorer les soins aux patients et à inspirer ses collègues à faire de même. Ce programme lui a offert bien plus qu'une formation : il a transformé durablement la manière dont les soins sont prodigués. « *Nous avons beaucoup appris. Il y avait des pratiques que nous ne mettions pas en œuvre auparavant, mais que nous appliquons désormais, ce qui a grandement bénéficié à de nombreux patients* », a-t-elle ajouté.

**PHOTO :** L'infirmière Betty Koker à l'hôpital Connaught.

# Hôpital Connaught

## CHIRURGIE PLUS SÛRE

« Nous souhaitons que cette formation renforce l'ensemble du système de santé en Sierra Leone, en veillant à ce que le personnel infirmier formé pendant cette période ne serve pas seulement à Freetown, mais impacte tout le système de santé du pays. »

MASSIAMI SOUMAHORO,  
RESPONSABLE DE LA COORDINATION DES PROGRAMMES

À l'hôpital Connaught de Freetown, d'importants changements ont eu lieu en 2025. Des initiatives de formation pluriannuelle, toutes conçues pour un impact durable, ont renforcé les bases des soins chirurgicaux. Co-conçu par Mercy Ships et la direction de l'hôpital Connaught, le programme « Safer Surgery » a amélioré la sécurité chirurgicale en optimisant les pratiques infirmières, la prévention des infections et les normes de stérilisation, garantissant ainsi de meilleurs résultats pour les patients.

### MENTORAT INFIRMIER

En 2025, le programme de mentorat infirmier a transformé les pratiques du personnel infirmier de bloc opératoire grâce à des modules intensifs de quatre semaines alliant théorie, simulations et pratique supervisée. En ciblant l'évaluation du patient, la prévention des infections, les soins des plaies et l'expertise chirurgicale spécialisée, ce programme renforce la plus grande main-d'œuvre de l'hôpital. Ces savoir-faire s'appliquent désormais au quotidien, améliorant concrètement les soins pré- et postopératoires.

### PRÉVENTION DES INFECTIONS

Dans le cadre d'un partenariat avec Lifebox, le volet Prévention des infections a introduit le projet « Clean Cut » pour réduire les infections opératoires. Les équipes ont bénéficié d'une formation sur le timing des antibiotiques, le maintien du champ stérile, la stérilité des instruments, la préparation de la peau et l'usage de la liste de contrôle de l'OMS. En renforçant

les processus clés et en favorisant la collecte de données sur les résultats des patients, le projet abaisse les taux d'infection sans nécessiter de grandes mises à niveau des infrastructures.

### TRAITEMENT DU MATÉRIEL STÉRILE

Ce projet, mis en œuvre en partenariat avec SPECT, a formé le personnel hospitalier à la décontamination, au nettoyage, à l'inspection et à la stérilisation des instruments chirurgicaux. La standardisation de ces procédures contribuera à réduire les risques d'infection et permettra aux participants de former à leur tour d'autres personnes avec succès.

### KINÉSITHÉRAPIE

Dans ce projet, des kinésithérapeutes sierra-léonais récemment formés ont travaillé aux côtés des équipes de rééducation du *Global Mercy* pour développer leurs compétences cliniques et techniques. Le renforcement des capacités nationales en rééducation contribue à réduire le handicap, à améliorer la récupération des patients et leur qualité de vie, et à diminuer les charges à long terme sur les systèmes de santé.

Ces initiatives s'inscrivent toutes dans une stratégie à plus long terme pour une chirurgie plus sûre. En perfectionnant les compétences des professionnels locaux, en renforçant les systèmes et en favorisant une culture d'amélioration continue de la qualité, le programme « Safer Surgery » à Connaught pose les bases d'améliorations durables en Sierra Leone et au-delà.

L'infirmière Betty Koker prend soin d'un patient à l'hôpital Connaught, sous la supervision de Katie Henderson, infirmière bénévole de Grande-Bretagne.

**1 430**PATIENTS UNIQUES  
EN CHIRURGIE**1 588**INTERVENTIONS  
CHIRURGICALES**2 472**

ACTES CHIRURGICAUX

**1 292**PATIENTS DENTAIRES  
UNIQUES**2 286**CONSULTATIONS  
DENTAIRES**8 266**PROCÉDURES  
DENTAIRES**169**NOMBRE DE  
PARTICIPANTS UNIQUES  
AUX PROGRAMMES  
DE FORMATION**23 825**NOMBRE TOTAL D'HEURES  
DE PARTICIPATION AUX  
PROGRAMMES DE  
FORMATION

Pierre, patient en chirurgie  
plastique reconstructive, et les  
membres d'équipage, célèbrent  
sa sortie de l'hôpital.

# MADAGASCAR

## *Mission de l'Africa Mercy*

« L'activité chirurgicale va bien au-delà d'un événement isolé :  
elle incarne l'esprit d'équipe, la compassion  
et l'excellence qui nous caractérisent tous.. »

DR CELESTINE VAVY RAZAFIARISOA,  
DIRECTRICE RÉGIONALE DE LA SANTÉ PUBLIQUE  
MADAGASCAR

En février 2025, l'Africa Mercy est revenu à Madagascar pour sa deuxième mission consécutive. Ce séjour marquait la cinquième visite de Mercy Ships dans cette nation insulaire depuis 1996.

Tout au long de l'année, Mercy Ships a concentré ses activités sur les services médicaux directs et sur l'expansion des programmes d'enseignement et de formation chirurgicale. En collaboration avec le ministère de la Santé, Mercy Ships a sélectionné des patients provenant de plusieurs régions de Madagascar.

L'équipage de l'Africa Mercy a réalisé plus de mille chirurgies dans des domaines tels que la chirurgie maxillo-faciale, ophtalmologique, plastique reconstructive, orthopédie pédiatrique et chirurgie générale.

Des centaines de professionnels de la santé ont reçu une formation dans des domaines comme les soins complets pour les fentes labio-palatines, le pied bot, ainsi que de la formation en chirurgie et en anesthésie. Des programmes supplémentaires incluaient des rotations par spécialité des internes de la PAACS et un enseignement à bord pour les étudiants infirmiers.

Ces initiatives répondent aux besoins des participants là où ils se trouvent et leur fournissent les compétences essentielles pour améliorer les conditions chirurgicales à l'échelle nationale. Ces programmes rendent également les soins chirurgicaux sûrs plus accessibles et soutiennent le développement à long terme et durable des systèmes chirurgicaux et anesthésiques de Madagascar.

Le changement durable n'est possible que grâce au soutien continu du gouvernement de Madagascar, et Mercy Ships lui est reconnaissant de continuer ce partenariat en 2026.

## L'HISTOIRE D'ALFREDO

### Après bien des épreuves, Alfredo retrouve le sourire

Quand Alfredo est né, sa famille avait peur de le montrer à sa mère à cause de sa fente labiale. Mais quand Doxie l'a vu, elle a été submergée par l'amour. Maman pour la première fois, elle a promis de faire tout ce qui était en son pouvoir pour son bébé. « *J'ai dit au Seigneur : 'Que dois-je faire pour ce bébé, puisque Tu me l'as donné ?'* »

Après avoir entendu parler des navires de Mercy Ships par une sage-femme, elle a emmené Alfredo au centre de dépistage de Mercy Ships, dans l'espoir de le soigner. L'équipe médicale lui a expliqué qu'avec seulement quelques jours de vie, Alfredo était encore trop petit pour subir une opération et qu'il devait d'abord prendre des forces. Ils lui ont donné une nouvelle date de rendez-vous pour plus tard.

Doxie est retournée dans son village avec des conseils sur l'alimentation d'Alfredo donnés par l'équipe médicale. En attendant le nouveau rendez-vous, elle a fait tout son possible pour aider Alfredo à prendre des forces. Sa fente labiale l'empêchait de téter correctement, et elle a dû recourir au lait en poudre pour le nourrir. Mais elle ne pouvait pas se permettre ce lait longtemps. Sans accès régulier à une alimentation adaptée, Alfredo s'est affaibli. Il était maigre et fragile lorsqu'elle a entrepris le voyage pour retourner sur l'*Africa Mercy*.

Quand l'équipe a revu Alfredo, âgé de six mois, il ne pesait que 2,6 kg. Une opération était trop risquée, alors il a été intégré au programme de nutrition infantile de Mercy Ships, qui offre aux bébés malnutris les soins nécessaires en vue d'une opération. Alfredo a reçu une alimentation spécialisée et un suivi médical minutieux pour l'aider à prendre du poids. Quand sa santé s'est renforcée, il a été prêt pour l'intervention qui allait changer sa vie.

Aujourd'hui, la fente labiale d'Alfredo est guérie, et Doxie est rassurée sur son avenir : « *Mon vœu pour lui est qu'il étudie comme tous les autres enfants et qu'il ait un meilleur avenir.* » Un avenir possible grâce à l'amour d'une mère et à des mains bienveillantes.

**PHOTOS :** (DANS LE SENS DES AIGUILLES D'UNE MONTRE EN PARTANT DU HAUT À GAUCHE) Doxie et Alfredo (6 mois) avant de commencer son programme de nutrition infantile ; Alfredo à 1 an, maintenant suffisamment fort pour être opéré ; Le Dr Emmanuel Kyobe, interne ougandais à la PAACS et le Dr Stavan Patel, chirurgien américain maxillo-facial bénévole, examinent Alfredo pendant les visites à l'hôpital ; Alfredo après son opération avec Alana Donkin, bénévole de Nouvelle-Zélande à l'hôpital ; Alfredo (18 mois), complètement guéri après son opération.





## Un chemin, deux chapitres

### COMMENT LA FORMATION A PERMIS À DEUX FRÈRES D'AVANCER

À l'Hôpital Analakininina, à Toamasina, deux frères étaient assis côte à côte, les jambes enveloppées de plâtre blanc. Nés avec la même pathologie, leur parcours a été marqué par deux moments clés de leur vie.

Les deux garçons sont nés avec un pied bot, une malformation congénitale qui fait que les pieds se tordent vers l'intérieur et vers le bas. Sans traitement, marcher devient souvent douloureux et difficile. Quand Fanirisoa, l'aîné, est né, ses parents n'avaient pas accès à des soins spécialisés. Ils ont donc essayé des massages traditionnels et des bandages. Bien qu'il y ait eu une légère amélioration, marcher restait un défi.

Quand Vonjy est né avec la même pathologie, les inquiétudes de la famille se sont aggravées. « Avant, marcher leur faisait mal », a expliqué leur père. « Ils pleuraient et se plaignaient d'avoir mal. » Dans leur village, on leur donnait parfois des surnoms pas flatteurs à cause de leur façon de marcher. Leurs parents gardaient le silence : « C'est comme ça. »

L'espoir est venu grâce à une annonce à la radio. Après avoir entendu parler de Mercy Ships, la famille a voyagé depuis leur domicile près d'Antananarivo jusqu'à un centre de dépistage à Toamasina, où leur histoire s'est inscrite dans une aventure collective bien plus grande.

Mercy Ships a commencé à soutenir les soins du pied bot à Madagascar en 2015, en formant des équipes locales à la méthode Ponseti, une approche douce et fondée sur des données scientifiques, utilisant des plâtres hebdomadaires, des manipulations minutieuses et, si nécessaire, une petite intervention chirurgicale. Le premier programme de mentorat s'est concentré sur les bébés et les jeunes enfants, formant des professionnels de santé malgaches à dispenser des soins à long terme.

Le Dr Saholy Razafindranaly, médecin généraliste malgache et formatrice en méthode Ponseti, se souvient bien des débuts : « 2015 a marqué le début du traitement du pied bot avec la méthode Ponseti ici à Madagascar, grâce au soutien de Mercy Ships », a-t-elle déclaré. Depuis, elle estime que plus de 3 000 enfants ont été soignés et guéris.

Quand Mercy Ships est parti en 2016, le travail a continué. Grâce à des partenariats avec le ministère de la Santé et des organisations comme MiracleFeet, des cliniques spécialisées dans le pied bot se sont multipliées à travers le pays. Malgré les défis, comme les longues distances à parcourir et le manque de spécialistes, les cliniciens malgaches ont poursuivi les soins année après année.

Le traitement de Vonjy a illustré ce succès. Il a été entièrement pris en charge par des professionnels de santé malgaches dans une clinique Ponseti créée grâce à cette formation initiale. Ses soins étaient le résultat d'un programme qui avait fait de la durabilité une priorité dès le départ.

La prise en charge de Fanirisoa, en revanche, a marqué un nouveau chapitre. Bien que Madagascar disposait d'un programme national solide pour le pied bot, de nombreux enfants avaient manqué les traitements précoces. Avec l'âge, le pied bot non traité devenait plus complexe à gérer.

**« Quand on voit un enfant faire des progrès et, en même temps, une équipe locale gagner en confiance... c'est ça, la durabilité. Le traitement prendra fin, mais le savoir restera. »**

Quand Mercy Ships est revenu en 2025, l'organisation a lancé un nouveau projet de mentorat pour le pied bot sous la direction de Nick Veltjens, le kinésithérapeute qui avait mené les efforts de 2015 à 2016. L'accent était mis sur le renforcement des soins, en particulier pour les enfants plus âgés, et sur la formation de cliniciens capables de poursuivre ce travail pour les générations futures.

« Quand on voit un enfant faire des progrès et, en même temps, une équipe locale gagner en confiance...

c'est ça, la durabilité. Le traitement prendra fin, mais le savoir restera », a déclaré Veltjens.

Les principes de la méthode Ponseti sont restés les mêmes, mais le traitement était plus long et nécessitait une expertise accrue. Des semaines de plâtres ont progressivement étiré les pieds raides, réduisant le besoin de chirurgie invasive et améliorant les résultats.

Pour Fanirisoa, cela a signifié une correction minutieuse, une petite intervention essentielle et un suivi de près. Pour les cliniciens, cela a représenté un mentorat pratique pour acquérir des compétences et gagner en confiance.

Pour le père des garçons, l'impact était déjà visible : « Maintenant, leurs pieds sont droits et ils peuvent marcher normalement. Ils peuvent faire tout ce que les autres font. »

Deux frères, soignés côte à côte, ont porté l'impact de deux moments clés : l'un façonné par une formation semée dix ans plus tôt, l'autre contribuant à former l'avenir. Leur histoire illustre ce qui est possible lorsque les soins sont dirigés localement, que le savoir est transmis et que l'espoir est construit pour durer.

**PHOTOS :** (CI-CONTRE) Le Dr Saholy (à gauche) retire l'un des plâtres de Fanirisoa ; (CI-DESSUS) Fanirisoa et Vonjy avec leurs parents après leurs opérations.

SÉNÉGAL

GUINÉE

TOGO

GHANA



# EN AFRIQUE

*Un Espoir Infini*

AFRIQUE  
DU SUD

En 2025, l'action de Mercy Ships en Afrique a été marquée par des partenariats à long terme, un leadership local et une vision commune : des systèmes de santé plus solides et plus accessibles. Dans plusieurs pays, les programmes de formation se sont poursuivis pour répondre aux besoins chirurgicaux urgents et investir dans des solutions durables.

Au cœur de cette stratégie se trouve l'engagement de combler les lacunes critiques en matière de soins chirurgicaux. Bien que les opérations gratuites et transformatrices soient au centre de la mission de Mercy Ships, elles ne représentent qu'une partie d'une approche plus large. Mercy Ships accorde une importance égale au renforcement des compétences des personnes, des institutions et des systèmes qui rendent la chirurgie sûre possible.

Grâce à une collaboration soutenue avec les ministères de la Santé, les hôpitaux et les universités locales, Mercy Ships soutient la formation et le développement professionnel des chirurgiens, anesthésistes, infirmières et autres prestataires de

soins essentiels. Ces investissements renforcent les capacités locales, élargissent l'accès à des soins sûrs et permettent aux diplômés de ces programmes de retourner dans leurs pays d'origine pour former d'autres professionnels et servir leurs communautés avec plus de compétences et de confiance. De plus, Mercy Ships s'engage à renforcer les infrastructures par des projets de rénovation et de construction, ainsi qu'en fournissant du matériel et des formations à son utilisation, afin de garantir que les nations disposent des ressources nécessaires pour offrir des soins de qualité.

Au fil du temps, cette approche intégrée crée un effet multiplicateur : les patients retrouvent la santé, les soignants acquièrent de l'expertise, les hôpitaux améliorent leurs standards de soins, et les pays se rapprochent de systèmes chirurgicaux autonomes capables de répondre aux besoins de leur population. À travers le continent, Mercy Ships est honoré d'accompagner les nations et de contribuer à soutenir la guérison aujourd'hui tout en renforçant les systèmes de santé de demain.

**2 404**PATIENTS DENTAIRES  
UNIQUES**5 097**CONSULTATIONS  
DENTAIRES**17 366**PROCÉDURES  
DENTAIRES**284**NOMBRE DE  
PARTICIPANTS  
UNIQUES AUX  
PROGRAMMES  
DE FORMATION**189 022**NOMBRE TOTAL  
D'HEURES DE  
PARTICIPATION AUX  
PROGRAMMES DE  
FORMATION

**PHOTO :** Les Dr Mariama Camara, Guirassy II Mariama, Diallo Mariama Cire, et Soumah Yalikhathou, les premières femmes chirurgiennes généralistes formées en Guinée.

# GUINÉE

## Un partenariat à long terme

En 2025, le partenariat à long terme entre Mercy Ships et l'Université Gamal Abdel Nasser de Conakry (UGANC) s'est élargi pour parrainer davantage d'étudiants issus de toute l'Afrique afin qu'ils bénéficient de formations en chirurgie et en médecine dentaire. À la suite de l'inauguration d'un nouvel espace de formation clinique à la fin de l'année 2024, Mercy Ships a augmenté le nombre d'étudiants internationaux participant aux programmes de l'UGANC. Ces étudiants venaient de toute l'Afrique, notamment de Madagascar, du Bénin, de Mauritanie, de Sierra Leone, de Guinée-Bissau, et d'autres pays encore.

### UNE FORMATION PRATIQUE À IMPACT RÉGIONAL

Ce partenariat a soutenu la formation clinique, les systèmes administratifs et l'encadrement pédagogique du cursus dentaire de l'UGANC, ainsi que les programmes de chirurgie et d'anesthésie. Les étudiants en médecine dentaire et les jeunes diplômés ont reçu une formation basée sur la simulation et la pratique, tout en dispensant des enseignements de base sur la santé bucco-dentaire aux patients et à leurs proches.

« Le déploiement de ces partenariats avec d'autres pays font partie intégrante de notre mission », a déclaré David Ugai, Directeur de Mercy Ships pour la Guinée. « Certains étudiants viennent parce qu'il n'existe pas d'écoles dentaires dans leur pays. D'autres suivent une formation d'un an, et nous finançons leur internat afin qu'ils puissent retourner chez eux en tant que futurs formateurs. »



### ÉLARGIR LA FORMATION CHIRURGICALE GRÂCE AUX PARTENARIATS

Depuis 2024, Mercy Ships collabore avec la Faculté des Sciences et Techniques de la Santé (FSTS) pour soutenir ses programmes de formation chirurgicale existants, notamment en anesthésie, chirurgie générale et viscérale, ORL, chirurgie plastique et orthopédique, traumatologie, neurochirurgie, chirurgie pédiatrique, gynécologie-obstétrique et urologie.

Cette année, le programme de parrainage en enseignement médical a marqué une avancée historique en Guinée : quatre participantes ont obtenu leur diplôme de spécialisation, devenant ainsi les premières femmes chirurgiennes généralistes formées dans le pays. « Leur réussite représente un tournant historique, et nous sommes honorés d'avoir soutenu ces leaders qui s'engagent désormais en tant que spécialistes en chirurgie générale et viscérale, inspirant d'autres spécialistes à suivre leur exemple », a déclaré Estelle Mouadeu Toualeu, responsable du programme de parrainage en enseignement médical chez Mercy Ships. Mercy Ships a également soutenu leurs stages internationaux pour élargir leur expérience au Maroc, en Tunisie et en France.

### FORMER LES ENSEIGNANTS DE DEMAIN

Au-delà de la formation technique, ces partenariats mettent l'accent sur le développement des enseignants, le renforcement des programmes

pédagogiques et la simulation pratique. En parrainant de futurs formateurs et en soutenant des formations spécialisées, Mercy Ships continue d'investir dans des systèmes chirurgicaux durables et le renforcement des capacités locales.

« Il existe des lacunes significatives dans les effectifs chirurgicaux en Afrique », a souligné David Ugai. « Sans des programmes solides de formation chirurgicale, ces écarts ne feront que s'aggraver avec la croissance démographique. »

### RÉNOVATION DE LA FACULTÉ DES SCIENCES ET TECHNIQUES DE LA SANTÉ (FSTS)

À l'image de sa collaboration avec la faculté dentaire de Gamal, Mercy Ships a renforcé son partenariat avec la FSTS, qui abrite les départements de médecine et de soins infirmiers de l'UGANC. Fin 2025, des candidats ont été sélectionnés pour participer au projet de développement des enseignants de la FSTS-UGANC, qui propose une gamme de masters en médecine, soins infirmiers et pédagogie.

Dans le cadre de ce partenariat, Mercy Ships a également lancé un projet clé d'infrastructure. Les travaux de rénovation ont débuté pour créer un nouveau Centre de Simulation de la Faculté des Sciences, dont l'achèvement est prévu pour 2026.

**PHOTO :** Un étudiant dentaire et le Dr Ana Filipa, responsable du programme d'enseignement et formation de Mercy Ships, soignent un patient à la clinique UGANC.

# ENSEIGNEMENT MÉDICAL

## Partenariats

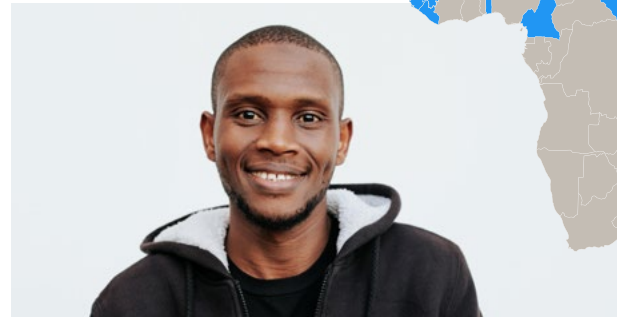
En 2025, Mercy Ships s'est associé à des universités dans 13 nations africaines pour parrainer des étudiants dans des formations spécialisées en médecine dentaire, chirurgie, anesthésie, soins infirmiers, génie biomédical et services auxiliaires. Les étudiants ont bénéficié de formations grâce à divers partenariats médicaux spécialisés, notamment avec l'UGANC en Guinée et la PAACS. Ces projets sont gérés par l'équipe de Mercy Ships en Guinée. Le programme de parrainage en enseignement médical vise à :

- Former des spécialistes capables de devenir à leur tour des enseignants.
- Soutenir les enseignants pour renforcer les programmes de formation des professions de santé.
- Développer la main-d'œuvre spécialisée dans les disciplines et les régions sous-représentées et sous-équipées.

La vision est ambitieuse, et le chemin ne fait que commencer.

À l'avenir, Mercy Ships prévoit de poursuivre la création de nouveaux partenariats avec des universités et des institutions à travers l'Afrique, afin que davantage d'étudiants puissent accéder à un enseignement spécialisé.

Mercy Ships choisit délibérément des programmes en Afrique pour que les étudiants reçoivent une formation adaptée à leur contexte, favorisant ainsi la croissance et le développement des programmes de spécialisation existants.



*« Grâce au parrainage de Mercy Ships, ce programme de formation a profondément transformé ma vision de la pratique orthodontique. Il m'a permis de dépasser une approche purement technique pour adopter une démarche plus globale, intégrant la qualité des soins, la responsabilité sociale et un engagement envers l'apprentissage continu. »*

DR AMADOU OURY DIALLO  
INTERNE EN ORTHODONTIE

|                       | PARTICIPANTS<br>UNIQUES EN<br>ENSEIGNEMENT<br>MEDICAL | HEURES DE<br>PARTICIPATION EN<br>ENSEIGNEMENT<br>MEDICAL |
|-----------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>GUINÉE*</b>        | <b>60</b>                                             | <b>87 544</b>                                            |
| <b>SIERRA LEONE†</b>  | <b>16</b>                                             | <b>19 207</b>                                            |
| <b>GUINÉE-BISSAU</b>  | <b>12</b>                                             | <b>10 137</b>                                            |
| <b>MADAGASCAR‡</b>    | <b>10</b>                                             | <b>13 308</b>                                            |
| <b>BÉNIN</b>          | <b>9</b>                                              | <b>9 527</b>                                             |
| <b>KENYA</b>          | <b>3</b>                                              | <b>9 792</b>                                             |
| <b>MAURITANIE</b>     | <b>3</b>                                              | <b>864</b>                                               |
| <b>CAMEROUN</b>       | <b>2</b>                                              | <b>4 035</b>                                             |
| <b>TANZANIE</b>       | <b>1</b>                                              | <b>3 264</b>                                             |
| <b>BURKINA FASO</b>   | <b>1</b>                                              | <b>632</b>                                               |
| <b>SOUDAN DU SUD§</b> | <b>1</b>                                              | <b>116</b>                                               |
| <b>OUGANDA§</b>       | <b>1</b>                                              | <b>116</b>                                               |

Les chiffres sont inclus dans les totaux suivants : \*Guinée (p. 28), †Sierra Leone (p. 12), ‡Madagascar (p. 20), §Afrique du Sud (p. 32)



## TOGO

En 2025, Mercy Ships a entamé un partenariat avec l'Université de Lomé pour faire progresser la formation en médecine dentaire au Togo. Ce projet pluriannuel vise à augmenter le nombre de dentistes togolais qualifiés, grâce à des améliorations infrastructurelles pour équiper la clinique dentaire et l'espace de simulation.

Mercy Ships a également poursuivi son soutien au mentorat des chirurgiens par le biais de Lumière Divine, l'ONG fondée par le Dr Abram Wodomé, consultant spécialisé en ophtalmologie pour Mercy Ships.

De plus, Mercy Ships a parrainé plus de 1 000 chirurgies de la cataracte dans le nord et les zones rurales du Togo, en collaboration avec l'ONG chrétienne Sight.org. Ces initiatives contribueront à améliorer l'accès aux soins chirurgicaux ophtalmiques dans la région pour les années à venir.

PHOTO:

Le Dr Nestor Avia de Sight.org réalise une opération dans une clinique d'Elavagnon au Togo.



**897**  
PATIENTS UNIQUES  
EN CHIRURGIE

**1 073**  
INTERVENTIONS  
CHIRURGICALES

**1 075**  
ACTES CHIRURGICAUX

**5**  
NOMBRE DE  
PARTICIPANTS UNIQUES  
AUX PROGRAMMES  
DE FORMATION

**619**  
NOMBRE TOTAL D'HEURES  
DE PARTICIPATION AUX  
PROGRAMMES DE  
FORMATION

## MADAGASCAR

**229**  
PATIENTS UNIQUES  
EN CHIRURGIE

**234**  
INTERVENTIONS  
CHIRURGICALES

**242**  
ACTES CHIRURGICAUX

## MADAGASCAR ET LA SIERRA LEONE

Freedom From Fistula est un partenaire clé de longue date de Mercy Ships, offrant des chirurgies gratuites pour réparer les fistules ainsi que des soins obstétricaux gratuits afin de garantir des accouchements sûrs. En 2025, Mercy Ships a soutenu cette organisation en finançant des opérations dans la clinique malgache spécialisée dans les fistules obstétricales, dont Mercy Ships avait soutenu la création en 2015.

En Sierra Leone, Mercy Ships a participé au financement de consultations pédiatriques au Centre Aberdeen pour les femmes, un établissement construit et fondé par Mercy Ships en 2005. Ce partenariat continu à jouer un rôle déterminant dans la transformation de la vie des femmes et des filles à travers l'Afrique.



**186**

NOMBRE DE PARTICIPANTS UNIQUES AUX PROGRAMMES DE FORMATION

**3 725**

NOMBRE TOTAL D'HEURES DE PARTICIPATION AUX PROGRAMMES DE FORMATION

## AFRIQUE DU SUD

En 2025, Mercy Ships a prolongé son soutien à la Société des Anesthésistes d'Afrique du Sud (SASA) pour dispenser des formations SAFE en anesthésie pédiatrique et obstétricale à travers tout le pays.

Plusieurs de ces formations intégraient un volet « Formation de formateurs », permettant aux participants d'acquérir les compétences nécessaires pour transmettre leurs connaissances et renforcer ainsi les systèmes chirurgicaux et d'anesthésie en Afrique du Sud.

Mercy Ships a également parrainé deux chirurgiens, originaires d'Ouganda et du Soudan du Sud, pour qu'ils participent à une formation en leadership exécutif en Afrique du Sud.



## GHANA

En 2025, Mercy Ships a apporté une contribution financière et du contenu pour le Forum chirurgical au Ghana, une rencontre nationale de premier plan où des leaders clés se sont réunis pour soutenir les efforts du gouvernement visant à améliorer les soins chirurgicaux, obstétricaux, traumatologiques et anesthésiques.

Par ailleurs, Mercy Ships est présent au Ghana pour préparer le terrain en vue de l'arrivée du *Global Mercy* au port de Tema, où il débutera sa mission en 2026.



## SÉNÉGAL

En 2025, Mercy Ships a commencé un partenariat avec la faculté de médecine dentaire de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD) pour soutenir son extension. L'objectif est d'augmenter la capacité de formation afin que davantage d'étudiants puissent bénéficier d'un enseignement de haute qualité. L'investissement de Mercy Ships dans cette école dentaire inclut la fourniture d'équipements de prosthodontie, répondant ainsi au besoin d'améliorer l'instruction spécialisée.

De plus, Mercy Ships a acquis du matériel de simulation médicale pour donner au centre de simulation de l'université, permettant à un plus grand nombre d'étudiants de suivre des cours théoriques et pratiques de haute qualité.

Dakar abrite également le Centre Opérationnel pour l'Afrique de Mercy Ships, une base stratégique qui soutient les opérations de l'ONG, renforce la logistique et les relations avec les communautés locales et les partenaires gouvernementaux à travers l'Afrique.



# SOINS DE SANTÉ PANAFRICAINS

*Diplomatie*

### PLAN NATIONAL DE CHIRURGIE, D'OBSTÉTRIQUE ET D'ANESTHÉSIE (PNCOA)

En 2025, la Sierra Leone a lancé son Plan National de Chirurgie, d'Obstétrique et d'Anesthésie (PNCOA 2026-2030) en collaboration avec des partenaires comme Mercy Ships. Dirigé par le ministère de la Santé, ce plan témoigne de l'engagement du gouvernement à renforcer les soins chirurgicaux dans le pays. Concret et mesurable, il servira de feuille de route stratégique pour élargir l'accès à des soins chirurgicaux sûrs, opportuns et abordables à l'échelle nationale, tout en améliorant la coordination et la responsabilisation.

S'appuyant sur cette dynamique, Mercy Ships a poursuivi son soutien au développement et à la mise en œuvre des PNCOA, notamment au Ghana, où l'ONG fait désormais partie du comité de mise en œuvre de ce Plan national. Ensemble, ces initiatives visent à offrir des solutions durables pour les soins chirurgicaux gérées par l'Afrique elle-même.

### SYNPOSIUM SUR L'ENSEIGNEMENT DENTAIRE EN AFRIQUE

Au Maroc, des doyens, des directeurs de programmes et des enseignants venus de toute l'Afrique se sont réunis pour le premier Symposium africain sur l'enseignement dentaire. Cet événement a abouti au lancement de l'Association Africaine pour l'enseignement Dentaire (AEDA), la première association collaborative du continent dédiée à l'avancement de la formation en médecine dentaire.

Soutenu par Mercy Ships, ce symposium a rassemblé des formateurs dentaires africains, déterminés à renforcer les programmes académiques, partager les ressources et élargir l'accès à la formation à travers les frontières. Inspiré par des associations similaires aux États-Unis et en Europe, l'AEDA encourage le développement des programmes pédagogiques, les échanges entre enseignants et la formation des étudiants, tout en plaidant pour des systèmes de santé dentaire plus robustes en Afrique.

Alors que les partenariats se renforcent, cette collaboration marque un tournant prometteur pour l'avenir des soins dentaires en Afrique.

### FORUM PANAFRICAIN SUR LES SOINS CHIRURGICAUX (PASHeF)

En 2025, Mercy Ships a intensifié son engagement envers la diplomatie panafricaine, accompagnant les dirigeants du continent dans la concrétisation de leurs engagements politiques. Cet effort comprenait un partenariat avec Smile Train pour financer le PASHeF, qui en est maintenant à sa troisième année et s'est fermement établi comme une plateforme continentale où des solutions sont élaborées pour l'Afrique, par l'Afrique.



Parmi les participants figuraient l'Union Africaine, le Centre Africain de Contrôle et de Prévention des Maladies (Africa CDC), l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS), ainsi que des représentants de 42 ministères de la Santé et des Finances. Le forum s'est concentré sur la présentation de modèles nationaux reproductibles, d'approches innovantes de financement et de voies collaboratives pour renforcer les soins chirurgicaux, obstétricaux et anesthésiques.

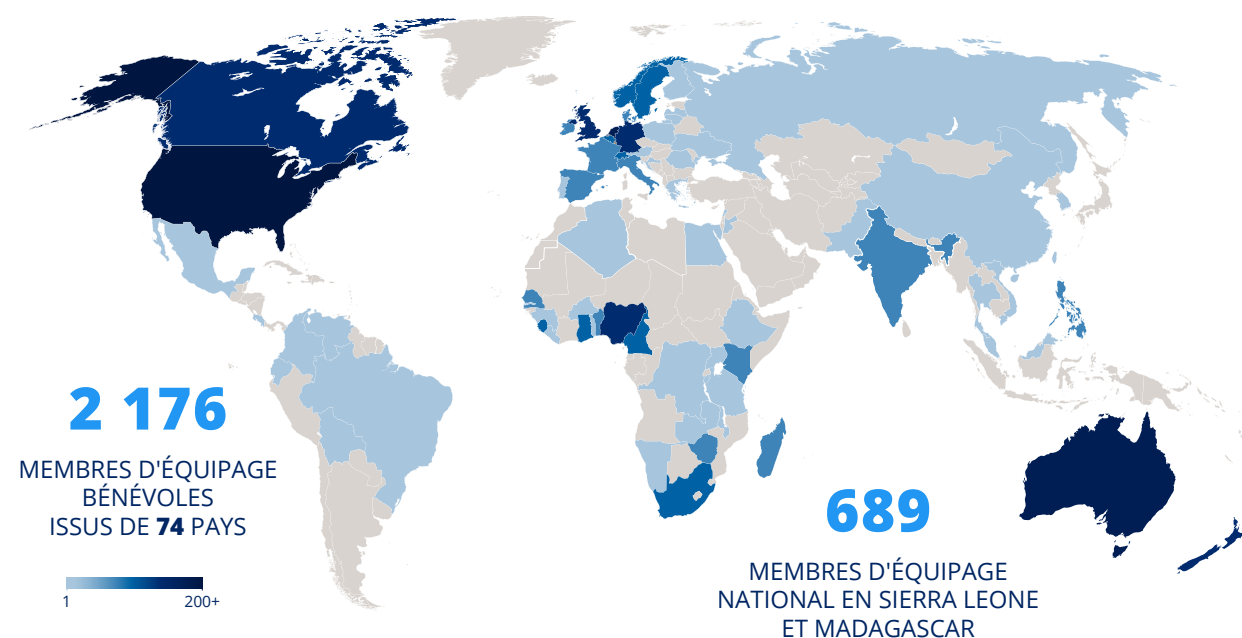
Le renforcement officiel du partenariat avec l'Africa CDC a marqué une autre étape importante. En tant qu'antenne technique de l'Union Africaine en matière de santé, l'Africa CDC est bien placé pour intégrer les priorités du PASHeF à l'agenda de l'UA et soutenir leur mise en œuvre à grande échelle.

#### PHOTO :

Le Dr Mustapha Kabba, Directeur médical adjoint pour les services cliniques au ministère de la Santé de la Sierra Leone, intervient lors du PASHeF.

# NOS BÉNÉVOLES

*Servir avec conviction*



Les bénévoles de Mercy Ships sont le cœur de l'organisation. Ils viennent du monde entier et dédient leur temps et leurs compétences à la mission de l'ONG : apporter des soins médicaux à ceux qui en ont le plus besoin. Les bénévoles sont essentiels au travail de Mercy Ships, année après année, et sans eux, les navires-hôpitaux ne pourraient pas fonctionner. L'ONG est éternellement reconnaissante envers ses bénévoles généreux et bienveillants.



## BECKY CHAPLIN: De rescapée à sauveur

*« Je suis joyeuse et pleine de vie. J'aime rire, m'occuper des autres et laisser libre cours à ma créativité. Par-dessus tout, ma foi me porte. »*

C'est ainsi que Becky Chaplin, bénévole et responsable de l'équipe de rééducation à bord du *Global Mercy*, se présente. Son histoire est celle d'une foi inébranlable et d'un rêve d'enfance accompli : une histoire d'espoir et de guérison qui transcende les frontières.

Tout a commencé au Kenya, où Becky, alors bébé, fut découverte par un vétérinaire qui s'est senti poussé à inspecter un sac au bord de la route. *« Je pense que Dieu veillait sur moi et a inspiré ce vétérinaire pour me trouver »,* raconte-t-elle. Adoptée à sept semaines par un couple de missionnaires britanniques, Becky grandit baignée dans la foi et l'amour. *« Ma mère a dit qu'en me prenant dans ses bras, elle a senti Dieu lui murmurer : 'Voici ta fille.' »*

Bien qu'élevée au Royaume-Uni, Becky se sent à la fois kényane et britannique, avec un cœur tourné vers l'Afrique. *« J'ai toujours eu le désir de revenir sur ce continent »,* confie-t-elle. *« Je voulais attendre d'avoir les compétences pour vraiment aider. »* Pendant ses études de master, alors qu'elle recherchait des ergothérapeutes travaillant dans

des pays à faible revenu, elle découvrit Mercy Ships. Quelques années plus tard, elle postule avec enthousiasme pour devenir bénévole.

Aujourd'hui, Becky ne se contente pas de soigner les patients : elle forme aussi de jeunes diplômés en kinésithérapie, leur transmettant des compétences essentielles pour qu'ils puissent aider davantage de personnes dans leurs communautés. Elle a commencé à les encadrer à bord du navire avant de diriger le projet de kinésithérapie à l'hôpital Connaught en Sierra Leone.

Son engagement envers Mercy Ships a même renforcé ses convictions et son leadership. *« Mercy Ships m'a énormément aidée à grandir et à devenir une leader »,* explique-t-elle. *« C'est incroyable de vivre dans un environnement où l'on peut donner libre cours à sa foi. »*

Pour Becky, son rôle ne se limite pas à la rééducation physique : elle apporte aussi un soutien spirituel, convaincue que chaque personne porte en lui la trace de l'amour de Dieu. Aux futurs bénévoles, elle lance ce message : *« Si vous cherchez une expérience qui vous enrichit, vous pousse à vous dépasser et vous fait grandir, alors ici, c'est fait pour vous. Franchissez le pas avec conviction, et vous ne serez pas déçu ! »*

### PHOTOS :

Becky dans la clinique de rééducation à bord du *Global Mercy* ; Becky travaille en rééducation avec un patient.

## EMMANUEL NWAJI

### Porté par le don de soi et le service

Quand Emmanuel Nwaji, né au Nigeria, a embarqué pour la première fois sur un navire, il n'imaginait pas où ses compétences le mèneraient. Aujourd'hui, en tant que Second Officier à bord du *Global Mercy*, il assure la navigation en toute sécurité et supervise la formation sur le plus grand navire-hôpital civil au monde.

Son père rêvait de le voir devenir médecin. Mais grâce à une bourse gouvernementale, Emmanuel se tourna vers les sciences nautiques en Égypte, entamant une carrière maritime qui l'emmènerait sur les océans et dans les ports du monde entier. Des années plus tard, il troqua sa carrière commerciale pour Mercy Ships. Sa première expérience à bord de l'*Africa Mercy* fut révélatrice : « *Sur un navire commercial, on travaille pour l'argent et pour sa carrière. Mais avec Mercy Ships, la récompense est bien plus grande. Il y a cette satisfaction profonde de savoir que l'on fait partie de quelque chose de bien plus grand.* » Passionné par cette mission, il prolongea son engagement.

Ce qui l'a particulièrement attiré, c'est la dimension spirituelle et les soins transformateurs



de Mercy Ships en Afrique. « *Mercy Ships m'a ouvert les yeux sur les besoins du continent. Je suis heureux que cela se passe en Afrique, et fier d'en faire partie* », confie-t-il.

Aujourd'hui, il sert aux côtés de son épouse, Sophia, responsable bénévole de la banque de l'équipage. Ensemble, ils trouvent la joie dans leur travail et dans cette mission commune.

Officier africain contribuant à diriger un navire-hôpital au service de son propre continent, Emmanuel a bouclé la boucle. S'il ne porte pas la blouse blanche, il change des vies. « *Je recommande vivement à tous les marins de servir avec Mercy Ships, ne serait-ce qu'une fois,* » insiste-t-il. « *Cela change votre vision de ce que devrait être l'industrie maritime.* »

## SHIRLY DE BOER: Toute une vie à prendre soin des autres



« De la Tasmanie à la Papouasie-Nouvelle-Guinée, du Sénégal aux ponts de l'*Africa Mercy*, l'infirmière Shirly De Boer consacre cinq décennies de sa vie au service du monde entier. » Tendrement surnommée « *Tatie Shirly* », elle prend aujourd'hui soin des

jeunes patients à bord du navire, réalisant un rêve né à l'âge de dix ans, lorsqu'elle avait vu la photo d'un enfant dans le besoin.

« *J'exerce le métier d'infirmière depuis 50 ans, et j'ai adoré chaque instant de ma carrière,* » déclare Shirly. « *C'est un rêve d'enfance que j'ai toujours eu, et je pense que j'ai été préparée pour ce rôle dans ma vie.* »

Travaillant dans des zones reculées, souvent comme unique prestataire de soins, Shirly a mis au monde des bébés, réalisé des greffes de peau, et même soigné des animaux en l'absence de vétérinaire. Ses convictions et sa résilience ont inspiré d'innombrables personnes.

Elle a entendu parler de Mercy Ships au Sénégal en 1992. Des décennies plus tard, quand l'opportunité de s'engager comme bénévole s'est présentée, elle a vendu sa caravane, sa voiture et ses vœux pour servir à bord de l'*Africa Mercy*. « *Je me suis dit que rejoindre Mercy Ships serait une belle façon de conclure ma carrière d'infirmière.* »

Aujourd'hui, en encadrant de jeunes infirmières et en capturant des instants d'espoir à travers ses photos, Shirly incarne une vérité puissante : il n'est jamais trop tard pour apporter espoir et guérison !

# LES INITIATIVES

*environnementales, sociales et de gouvernance (ESG)*

En 2025, Mercy Ships a poursuivi son engagement à laisser un impact durable sur la santé des personnes et des communautés d'Afrique subsaharienne, grâce à ses navires-hôpitaux ultramodernes, en étroite collaboration avec les partenaires et parties prenantes locales. Dans l'esprit des valeurs fondamentales de l'organisation, qui visent l'excellence dans tous les domaines d'activité, Mercy Ships s'engage à respecter les normes les plus élevées en matière Environnementale, Sociale et de Gouvernance (ESG).

### ENVIRONNEMENTALES

Chaque navire de Mercy Ships respecte les normes et réglementations internationales en matière de sécurité et d'environnement, telles que la Convention internationale pour la prévention de la pollution par les navires (MARPOL), principale convention internationale dans le domaine. Pour garantir une sécurité et une efficacité optimales, les navires et leurs opérations sont gérés conformément au Code de gestion de la sécurité internationale (ISM) et aux exigences de classification de Lloyd's Register.

L'efficacité énergétique a servi de composante principale à la conception du *Global Mercy*. Elle trace la voie pour l'engagement de Mercy Ships à opérer des navires respectueux de l'environnement à l'avenir, en élargissant l'impact positif de l'organisation sur les nations partenaires tout en minimisant l'impact sur l'environnement. Parmi les caractéristiques clés à bord figurent des systèmes modernes et efficaces qui fournissent une énergie fiable, de l'eau potable et de la climatisation pour l'hôpital et l'équipage, réduisant ainsi la consommation énergétique totale du navire par rapport aux générations précédentes.

### SOCIALES

Le cœur de la mission de Mercy Ships consiste à améliorer concrètement la vie des individus et des communautés grâce à des services chirurgicaux directs et des programmes d'enseignement et de formation dans les

nations africaines partenaires. Ce travail de transformation est possible grâce à un équipage de bénévoles à bord ainsi qu'un personnel travaillant dans le monde entier, que Mercy Ships s'engage à soutenir dans la réalisation de leur mission.

Nos équipes qualifiées, préparées et passionnément engagées incarnent l'énergie vitale de Mercy Ships. En 2025, l'ONG a lancé une stratégie pluriannuelle pour améliorer l'expérience des bénévoles, assurant ainsi un effectif durable à long terme pour ses programmes. Cette année, une enquête d'engagement Gallup à l'échelle de l'organisation a donné lieu à des plans d'action managériaux visant à améliorer la satisfaction au travail, ainsi que l'expérience des bénévoles et du personnel.

### GOVERNANCE

Le modèle de gouvernance de Mercy Ships inclut la supervision du Conseil d'administration international de Mercy Ships, composé d'hommes et de femmes aux profils diversifiés issus du monde entier. La marque Mercy Ships représente le siège social à Garden Valley, Texas ; une flotte de navires-hôpitaux opérant dans les pays hôtes en Afrique ; 16 organisations humanitaires indépendantes affiliées dans le monde sous le nom de Mercy Ships, qui collectent des fonds et recrutent des bénévoles pour animer et gérer les navires-hôpitaux et les opérations connexes ; et un Centre Opérationnel pour l'Afrique basé à Dakar, au Sénégal.

Chaque bureau national est une organisation humanitaire indépendante constituée selon la législation de son pays, dotée de son propre conseil d'administration et conforme à la réglementation spécifique de son pays pour les ONG à but non lucratif. Mercy Ships exploite actuellement une flotte de deux navires composée de l'*Africa Mercy* et du *Global Mercy*, chacun dirigé par un directeur général et une équipe de direction qui rend compte directement à la direction exécutive de Mercy Ships.

# REGARDER VERS L'AVENIR

*une guérison inestimable*

## MESSAGE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE DE MERCY SHIPS

En accédant à ce nouveau rôle de Directrice générale de Mercy Ships, je ressens une profonde gratitude et le sentiment d'être guidée par Dieu. Cette période m'a rappelé une fois de plus l'extraordinaire potentiel de nos équipes, de nos partenariats et de notre mission. Ensemble, nous abordons 2026 avec une immense espérance, déterminés à être exemplaires pour nos patients, nos collaborateurs et nos partenaires.

En 2026, l'*Africa Mercy* poursuivra sa mission à Toamasina, à Madagascar, en approfondissant ses partenariats locaux initiés de longue date grâce à des soins chirurgicaux et une formation élargie. Ce nouveau chapitre nous permettra de continuer à travailler en vue d'un impact encore plus grand, en renforçant les fondations des soins chirurgicaux pour les années à venir.

Pendant ce temps, le *Global Mercy* achèvera à la mi-année sa troisième mission consécutive en Sierra Leone. Après sa période annuelle de maintenance, il appareillera pour le Ghana ; ce sera la cinquième visite de Mercy Ships dans le pays depuis 1991. S'appuyant sur une relation de confiance de longue date, cette prochaine mission se concentrera sur la fourniture de soins chirurgicaux sécurisés tout en renforçant les systèmes de santé locaux grâce à la formation et à la collaboration avec les partenaires nationaux.

À travers le continent, nous continuerons d'avancer dans nos activités en Guinée via notre partenariat avec l'Université Gamal Abdel Nasser de Conakry, en élargissant les programmes de formation en dentisterie, anesthésie et chirurgie qui contribuent à renforcer les capacités médicales nationales à long terme.

Pour préparer 2026, nous mettrons l'accent sur le renforcement de nos systèmes internes et de l'intendance qui soutient notre mission, afin que ceux que nous servons et ceux qui servent avec nous puissent s'épanouir et atteindre tout leur potentiel.

Si vous vous sentez inspirés, nous vous proposons de nous unir dans la prière pour les bénévoles qui embarqueront et animeront nos navires, pour les nations et les dirigeants avec lesquels nous avons l'honneur de collaborer, et pour les patients et familles dont nous aurons la charge. Nous comptons sur le Seigneur pour nous donner la sagesse d'aller de l'avant en nous guidant avec force et courage.

*McWhite*

Dr Michelle White

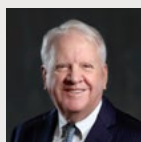


Tatsy, patient malgache en chirurgie générale, tenant une photo de lui avant son opération.

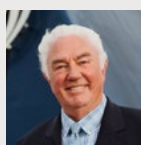


## Gouvernance

Mercy Ships International  
CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Président**  
**Gary Brown\***  
Directeur Général (Retraité),  
CIBC, First Caribbean Bank  
Ramsey, NJ, USA



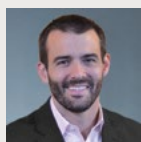
**Fondateur/Président Émérite**  
**Donald K. Stephens\***  
Mercy Ships  
Garden Valley, TX, USA



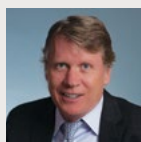
**Vice-Président**  
**Jan van den Bosch\***  
PDG, Propriétaire, High  
Flight International Holdings  
Rotterdam, Pays-Bas



**Vice-Président**  
**Bert van Dijk\***  
Président  
Mercy Ships Belgique  
Knokke-Heist, Belgique



**Vice-Président**  
**Thomas Latkovic\***  
Associé Principal  
McKinsey & Co. (Retraité)  
Entrepreneur à vocation  
sociale  
Memphis, TN, USA



**Vice-Président**  
**Peter Schulze\***  
Investisseur privé  
Monterey, MA, USA



**Membre permanent**  
**Dame Ann H. Gloag\***  
Directrice Non-Exécutive,  
Stagecoach Group, PLC  
Perth, Ecosse  
Royaume-Uni

**Dr Bertha Serwa Ayi**  
Consultante en maladies  
infectueuses  
Essentia Health West  
Sioux Falls, SD, USA

**Gary Belvin**  
Boston, MA, USA

**Lois Boyle\***  
Directrice des opérations  
et de la communication  
Fondation Gloag-Giffnock,  
Glasgow, Ecosse,  
Royaume-Uni

**James F. Coppens\***  
Directeur des ressources  
humaines et de la  
communication, Overhead  
Door Corporation  
Double Oak, TX, USA

**D. Michael Lindsay, Ph.D**  
Président, Taylor University  
Upland, IN, USA

**Dr Loïc Pfister**  
LPPV Avocats, Chercheur  
universitaire, Centre de  
Philanthropie Université  
de Genève  
Lausanne, Suisse

**Lucy Quist**  
Responsable de la diversité  
et de l'inclusion et responsable  
du changement  
Herfordshire, Royaume-Uni

**Filip Rygg**  
Directeur Général, Rerix  
Frogner, Norvège

**Daniel O. Shelley**  
Sénateur de l'État du Texas,  
(Retraité), Avocat  
Austin, TX, USA

**Dr Michael Spence**  
Président  
Mercy Ships Royaume-Uni  
Londres, Royaume-Uni

**Dr Edwin Stephen**  
Consultant Senior,  
Chirurgien vasculaire,  
Sultan Qaboos University  
Hospital  
Muscat, Oman

**Dr Carrie Tibbles**  
Directrice des formations  
médicales postuniversitaires,  
Beth Israel Deaconess Medical  
Center  
Lexington, MA, USA

**Janeen Uzzell**  
PDG, Société nationale des  
ingénieurs afro-américains  
Washington, DC, USA

**Guy Wade**  
Président, H+K International  
Rockwall, TX USA

**Gilbert Walter**  
BRS Shipbrokers  
Genève, Suisse

**Rev. Jonathan Weaver**  
Surintendant de la Conférence  
de Washington (District de  
Potomac)  
Eglise Méthodiste Africaine  
Bowie, MD, USA

**Dr. Michelle White**  
Consultante Anesthésiste  
Great Ormond Street Hospital  
Nommée Directrice Générale  
de Mercy Ships en janvier 2026  
Londres, Royaume-Uni

### DIRECTEURS ÉMÉRITES

**Ronald Goode, Ph.D.**  
Président-Directeur Général,  
The Goode Group  
Dallas, TX USA

**Deyon Stephens**  
Co-Fondatrice,  
Mercy Ships  
Garden Valley, TX, USA

*\*Member of Executive  
Committee*



## Les sites opérationnels de Mercy Ships

**Centre de Support International**  
PO Box 2020  
Garden Valley, TX 75771-2020  
USA  
mercyships.org

**Centre Opérationnel pour l'Afrique**  
Cité Keur Gorgui, villa no 106  
Dakar, Sénégal  
mercyships.africa

**Association Globale Mercy Ships**  
Chemin de la Fauvette 98  
1012 Lausanne  
Suisse

### NATIONAL OFFICES

**Mercy Ships Australie**  
PO Box 1080  
Caloundra, Queensland 4551  
Australie  
mercyships.org.au

**Mercy Ships Hollande**  
Ridderkerkstraat 20  
3076 JW Rotterdam  
Pays-Bas  
mercyships.nl

**Mercy Ships Suède**  
Box 7008  
SE-402 31 Göteborg  
Suède  
mercyships.se

**Mercy Ships Belgique**  
Meirbrug 1  
2000 Antwerp  
Belgique  
mercyships.be

**Mercy Ships Corée**  
#2-338 Mercy Ships Korea  
345, Ahasan-ro,  
Gwangjin-gu, Seoul 05026  
République de Corée  
mercyships.or.kr

**Mercy Ships Suisse**  
Chemin de la Fauvette 98  
1012 Lausanne  
Suisse  
mercyships.ch

**Mercy Ships Canada**  
#5 - 3318 Oak St.  
Victoria, BC, V8X 1R1  
Canada  
mercyships.ca/fr

**Mercy Ships Nouvelle-Zélande**  
P.O Box 74283, Greenlane  
Auckland 1546  
Nouvelle-Zélande  
mercyships.org.nz

**Mercy Ships Royaume-Uni**  
The Lighthouse  
12 Meadow Court  
Stevenage, SG1 2EF  
Royaume-Uni  
mercyships.org.uk

**Mercy Ships Danemark**  
Kay Fiskers Plads 10  
2300 København S  
Danemark  
mercyships.dk

**Mercy Ships Norvège**  
Markens gate 48  
4612 Kristiansand S  
Norvège  
mercyships.no

**Mercy Ships Etats-Unis**  
PO Box 2020  
Garden Valley, TX 75771-2020  
USA  
mercyships.org

**Mercy Ships France**  
6 place des Terreaux  
69001 Lyon  
France  
mercyships.fr

**Mercy Ships Afrique du Sud**  
71 Sunrise Villas  
St David's Street  
Muizenberg, 7945  
Afrique du Sud  
mercyships.co.za

**Mercy Ships Espagne**  
C/Segre, 14, 2°  
28002 Madrid  
Espagne  
mercyships.es

**PHOTO :** Une bénévole  
sur l'Africa Mercy célèbre  
son arrivée à Toamasina,  
Madagascar.

*Le travail de Mercy Ships n'est possible  
que grâce à la générosité de nos partenaires  
et de notre équipage  
de professionnels bénévoles.*

*Votre engagement fidèle et inébranlable  
nous permet de continuer à offrir  
un espoir infini et une guérison inestimable,  
rendant les soins chirurgicaux sécurisés  
accessibles à ceux qui en ont le plus besoin.*

*Grâce à vous, un impact durable  
et transformateur se dessine sur des vies,  
des familles, des communautés  
et des nations entières.*

*Merci!*

**PHOTO :** Mather, une patiente orthopédique, avec Larissa Obrist, infirmière bénévole suisse, sur le pont extérieur pendant la période de récréation.



P.O. Box 2020  
Garden Valley, TX  
75771-2020  
903-939-7000  
[mercyships.org](http://mercyships.org)